

# CAF 30 AÑOS

COOPERATIVAS AGRARIAS FEDERADAS

EL OBSERVADOR Montevideo, viernes 20 de junio 2014. Suplemento de 8 páginas



## Presentes en el desarrollo competitivo del agro uruguayo



### Jóvenes

La etapa de un recambio generacional en forma natural



### Integración

El sistema cooperativo se suma a la directiva de INAC



### Juan Daniel Vago

Estima un mayor aumento de la demanda por alimentos

18 MESES

QUESOS

Conaprote

Edición especial  
Queso Parmigiano

Daniel Vago, presidente de CAF

# Una oportunidad para el agronegocio cooperativo

LA SEGURIDAD ALIMENTARIA "NOS LLEVA DESPUÉS A LA ACCIÓN GREMIAL, PORQUE ESTAMOS PENSANDO QUE LA ALIMENTACIÓN, SERÁ LA GRAN PREOCUPACIÓN EN LOS PRÓXIMOS 30 AÑOS"

Es claro que el mundo está atravesando un problema de seguridad alimentaria, en función de una relativa escasez de alimentos y ese es un asunto que se va a ir agravando con el tiempo, porque cada vez habrá una mayor población en demanda de más alimentos, destacó a *El Observador* el presidente de la gremial, Daniel Vago.

En ese marco hay que tener en cuenta que las tierras que quedan para explotar son muy pocas, las reservas que están quedando están en el Mercosur y algunas tierras que todavía están subutilizadas son pocas, explicó el dirigente. Esta situación va a traer consigo una gran presión sobre el recurso natural, pero que también hay que cuidarlo para poder producir más alimentos. Por lo tanto, ese problema de la seguridad alimentaria "nos lleva después a lo que es la acción gremial, porque nosotros estamos pensando que la alimentación, será la gran preocupación para los próximos 30 años".

En ese sentido Vago ejemplificó que para el 2020 se van a necesitar 20% más de alimentos y según la FAO 70% más para el 2050,



Presidente de las cooperativas agrarias federadas

con una población de 9.200 millones de habitantes. "Ese aspecto es bueno tenerlo claro, porque de alguna manera en la acción gremial nacional, regional y mundial, una de las cosas en que más insistimos es en tratar de concientizar a la sociedad civil, al sistema político y a todos los que estamos relacionados con el agronegocio de la importancia capital que tiene la producción

agropecuaria, el productor organizado en cooperativas especialmente y el agronegocio en general, para un tema que se viene y donde no hay dudas que el Mercosur va a jugar un papel clave en ese escenario".

En ese marco la acción gremial "se enfoca de afuera hacia adentro, estamos trabajando en una red americana de cooperativas agropecuarias

desde Canadá hasta la Argentina, tratando en forma horizontal de sociabilizar e intercambiar información e incluso de hacer negocios. Ese es un tema en el que se está trabajando también a nivel del Mercosur con la REAF (Red de Agricultura Familiar) y pequeños y medianos productores que de alguna manera tienen que producir alimentos, más allá de que hay grandes empresas que también lo producen".

Vago opinó que "ahí es donde aparece el sistema cooperativo" y que no hay ninguna duda de que "la única forma que vemos a nivel nacional, regional y mundial de que generar escala, bajar costos y poder insertarnos como productores en las diferentes cadenas de valor que hay, es a través del cooperativismo o del asociativismo, aspecto que el mundo desarrollado lo tiene más claro". El dirigente opinó que en un mediano plazo el productor que no tenga cobertura de cooperativa o de asociativismo -no importa si son cuatro o cinco en el grupo- no va a poder competir bajo ningún concepto con los grandes capitales que lo que buscan es tener ganancias que también producen alimentos. "Ese es

un primer tema y eso lo lleva que a nivel nacional cuando estamos en la actividad gremial estamos tratando de satisfacer a las cooperativas en sus demandas y hacer lobbys con los diferentes ministerios, con el sistema político, con el gobierno y con toda la institucionalidad agropecuaria y cooperativas".

## Cooperativismo

Vago opinó que también están pensando en el rol que va cumplir el cooperativismo "para retener a pequeños y medianos productores. O sea, que no concebimos la producción de alimentos solamente en manos de grandes empresas, pensamos que tiene que haber un balance, porque si el cooperativismo no se fortalece y no trabaja en forma eficiente en cooperativas agropecuarias consolidadas, fuertes, que ganen plata para poder volcar sus beneficios a sus productores socios, los mismos van a ir desapareciendo, como lo ha demostrado el último censo en Uruguay, como también ha pasado en la región".

El dirigente entendió que ese el foco principal en el que hay que trabajar, en base a estudios y proyectos, capacitación, innovación de tecnologías y de servicios integrales al socio, para que ese productor que quiera aumentar su productividad lo pueda hacer y que no se vaya del campo. "Hay que tener en cuenta que en la última década la tierra subió 10 veces en Uruguay, lo que está evaluado en US\$ 50 millones y que fue lo que provocó la gran transformación. Ese factor trajo consigo la suba de la renta, la venta de algunos campos y la llegada de algunos de los extranjeros para invertir en el sector rural".

Jean Pierre Hounié, ex presidente de CAF

# Cooperativas Agrarias Federadas se transformó en la voz de sus asociados

Los censos han demostrado que los pequeños productores sobreviven en términos generales porque se integran en sus organizaciones

El papel de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) ha sido muy importante porque se transformó en la voz de las cooperativas, fue instrumento facilitador de la capacitación de su dirigencia y técnicos acorde a la transformación del sector y porque su representatividad y capacidad negociadora permitió encontrar las mejores soluciones en los momentos económicos difíciles que atravesó el país en la última década.

Este concepto en síntesis fue destacado a *El Observador* por el expresidente de CAF, Jean Pierre Hounié, quien recordó que cuando se creó esta institución no existía una organización que representara a las cooperativas, señalando que



Primeros encuentros

había temas que eran de interés considerar para este sistema.

Explicó que CAF ha cumplido una gestión relevante en cuanto a ser la portavoz de las cooperativas agrarias, especialmente con el Poder Ejecutivo y en particular con el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) con cuyas

autoridades "nos fuimos reuniendo durante estos 30 años".

En este tiempo CAF se fue innovando, siempre haciendo propuestas, porque la diferenciación de "nuestra gremial ha sido estar siempre presentando propuestas y acompañando los cambios que se fueron procesando fundamental-

mente, representando a los productores del sistema cooperativo en el Instituto Plan Agropecuario, Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y en distintas instituciones.

Al ser preguntado sobre los principales mojones que han marcado la trayectoria de CAF, resaltó el período en que se pudo resolver el endeudamiento de las cooperativas y de los productores. Fue toda "una lucha que desarrollamos para lograr la refinanciación en los comienzos de la década del 2000. Otro mojón fue la formación de dirigentes en el CEAD (Consejo de Entidades Agropecuarias para el Desarrollo) que hicimos junto a la Asociación Rural del Uruguay, Federación Rural y Fucrea.

Hounié afirmó que el sector agropecuario se fue transformando y en ese marco recordó las reunio-

nes de técnicos, modalidad que se mantiene hasta la actualidad. "Los cambios tecnológicos requieren del apoyo de los técnicos de las cooperativas y en ese sentido el trabajo que hizo CAF ha sido siempre de intercambio entre los técnicos y las instituciones".

Hounié que continúa como suplente en la dirigencia de CAF, opinó que el momento agropecuario se presenta como desafiante, porque las transformaciones tecnológicas han presionado a que los establecimientos tengan que crecer en sus dimensiones o que la nueva maquinaria venga diseñada para grandes explotaciones, por lo cual es todo un desafío que puedan permanecer los pequeños productores y por ello es que "estamos trabajando en un proyecto con el INIA en procura de tecnologías para empresas familiares", sostuvo.

Opinó que otro gran tema en la historia de CAF fue la administración primero y luego la compra de todas las plantas de silos del MGAP por parte de las cooperativas agrarias, lo que representa un aspecto fundamental en la logística que necesita el almacenaje para la creciente producción agrícola.

Alberto Folle, presidente de la cooperativa El Fogón de Sarandí del Yí

# El Fogón afirma su apoyo social y productivo a sus socios

APUNTANDO AL MEDIANO Y LARGO PLAZO, LA COOPERATIVA TRABAJA FUERTEMENTE EN SERVICIOS, MEJORANDO LOS EXISTENTES, INCORPORANDO NUEVOS, OPTIMIZANDO LA LOGÍSTICA, AUMENTANDO LA EFICIENCIA Y BAJANDO LOS COSTOS

La cooperativa El Fogón de Sarandí del Yí, con 53 años de trayectoria en la zona y activa participación a nivel nacional, trabaja activamente en tareas de servicios y herramientas de gestión productiva y social, con especial atención en los pequeños y medianos productores.

Su presidente Alberto Folle, destacó a *El Observador*, algunos mojones históricos de esta institución como haber fundado junto a Unión Rural de Flores, la Central Lanera Uruguaya (CLU) en 1967 y luego en 1984 haber sido socia fundadora de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF).

Recordó también que en 1995, luego de una severa crisis económica y con un fuerte endeudamiento un grupo de 16 socios comprometidos con el sentir cooperativista ofreció una capitalización, comprometiendo su producción de lana de los siguientes tres



Equipo de baño de lanas de inmersión Portátil

años. Se hizo a través de CLU, lo cual permitió la recomposición de la misma y llegar a su situación actual.

La cooperativa está compuesta hoy por 156 socios los cuales remiten 250.000 kilos de lana y más de 10.000 corderos pesados anualmen-

te a través del sistema cooperativo (CLU) con dos centros operativos (Sarandí del Yí y Santa Clara de Olimar).

Apuntando al mediano y largo plazo, la cooperativa trabaja fuertemente en servicios, mejorando los existentes, incorporando nuevos en

la medida que estos permitan cumplir con sus objetivos, mejorando la logística aumentando la eficiencia y bajando costos. A modo de ejemplo se adquirió un baño portátil de inmersión de lanas importado de Nueva Zelanda a través de CLU para mejorar la calidad de nuestra lana.

En materia productiva El Fogón aporta todos los elementos para que "nuestros socios logren un aumento sostenido y sustentable de sus sistemas de producción buscando bajar costos y mejorar precios de su producción, promoviendo las instancias de capacitación que los procesos productivos demandan. También se hace el nexo con las instituciones que se especializan en la transferencia de tecnología (SUL, IPA, INIA, MGAP) a quienes se les aporta toda la logística para una correcta difusión de las mismas en el local y predios de productores".

Además se desarrollan proyec-

tos productivos con otras instituciones del medio, ejemplo de ello es el proyecto de campo de recria "EL Altillo" en conjunto con Liga del Trabajo de El Carmen y Grupo Col. Dr. A. Gallinal el cual se está desarrollando en un predio cedido por el Instituto Nacional de Colonización (INC).

Folle agregó que en lo social se promueve el pensamiento cooperativo, manteniendo un fuerte vínculo con las instituciones que fomentan proyectos socio-productivos de desarrollo en la zona (MGAP, INC, e intendencias de Florida y Durazno), contando con técnicos para la formulación y concreción de los mismos. También se apoya a grupos formados o en formación, asistiendo técnica e institucionalmente las asociaciones productivas. Se está ejecutando además un proyecto de fortalecimiento institucional presentado y recientemente aprobado por el MGAP.



**COPAGRAN** celebra  
Cooperativa Agraria Nacional

junto a **COOPERATIVAS AGRARIAS FEDERADAS**  
estos 30 años de camino compartido  
en apoyo al cooperativismo agrario

## AGRICULTURA

Financiación y comercialización de granos de secano, con una amplia red de plantas de acondicionamiento y acopio de granos. Cuenta con un departamento de extensión e investigación en apoyo a las diferentes producciones. Acuerdos de abastecimiento en diversas cadenas agroindustriales.

## INSUMOS

8 sucursales en el litoral con abastecimiento permanente de fertilizantes, agroquímicos, productos veterinarios, etc.

## NUTRICIÓN ANIMAL

Alimentos balanceados para todas las especies y categorías. Presentación: molida o en pellets en bolsas de 40 kgs. o a granel. Destete Precoc: la mejor opción en alimentos balanceados y todo el apoyo técnico que usted requiere. Caracteres para complementar al silo de grano húmedo y/o de planta entera, o para la dieta base del Foodlot. Asesoramiento técnico integral.



## SEMILLAS

COPAGRAN es una empresa líder en producción, procesamiento y comercialización de semillas. > Convenios para la producción de semilla de soja de materiales de primera línea. > Principal productor de semillas de trigo del País, integrante del GRUPO THIGO con destacado participación para la producción de Lo mejor del Trigo. > Licenciatario exclusivo del Raigrás I, TITÁN y del nuevo Lotus Rigol (JE 212). Acuerdo con Wrightson Pas y con Precampo para la producción, procesamiento y comercialización de forrajeras de destacado comportamiento.



## GANADERÍA

Negocios de campo y frigorífico. Financiación, Cardero Pesado y comercialización de lana con Central Lanera Uruguaya. Acuerdos de venta para cuota de carne de alta calidad para UE.



## Integración

# CAF y CNFR comparten delegación en la directiva de INAC

DE ESTA FORMA, SE DA RESPUESTA A UNA VIEJA ASPIRACIÓN GREMIAL DE CONTEMPLAR A MUCHOS PEQUEÑOS Y MEDIANOS PRODUCTORES GANADEROS, AUNQUE NO SEAN IMPORTANTES EN LA CANTIDAD DE ANIMALES

El sistema cooperativo se integrará a la nueva administración del Instituto Nacional de Carnes (INAC), a través de la presencia de un delegado de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF), para lo cual ya fue designado en esa función, el doctor Jorge Slavica, perteneciente a la cooperativa Colaveco, de Nueva Helvecia Colonia.

Esta novedad se enmarca en la nueva integración de INAC por el cual fue ampliada su junta directiva con la incorporación de un nuevo integrante del sector frigorífico vinculado al abasto de carne al mercado interno y otro delegado compartido por dos gremiales de ganaderos; la CAF y la Comisión Nacional de Fomento Rural (CNFR) cada una con un período de 12 meses, que se suma a las dos ya existentes: la Asociación Rural del Uruguay (ARU) y Federación Rural (FR).

El INAC está integrado actualmente por dos representantes del Poder Ejecutivo (presidente y vicepresidente), dos delegados de la industria (Asociación de la Industria Frigorífica del Uruguay –Adi-



Productores ganaderos pueden acceder a un ámbito donde se adoptan las decisiones vinculadas al sector

fu– y Cámara de la Industria Frigorífica –CIF–) a lo que se suma ahora la presencia de la Asociación de [Plantas de Faena del Mercado Interno.

En la dirigencia de CAF se consideró como una medida justa esta decisión, la que da respuesta a una vieja aspiración gremial de contemplar a muchos pequeños y medianos productores ganaderos, que aunque no sean importantes en la cantidad de animales, pueden acceder ahora a un ámbito donde se

adoptan las decisiones vinculadas al sector de la carne.

Para CAF es muy importante que se entienda que esta institución está conformada como una federación de empresas cooperativas y sociedades de fomento rural, integradas en cadenas de valor relacionadas al agronegocio. En consecuencia, este sería el aporte diferente que haría CAF, para enriquecer la discusión e incrementar la masa crítica de manera que el instituto pueda tomar las mejores decisiones.

Por otra parte, existe un argumento referido a un concepto que tiene cada vez mayor vigencia y que está referido a la articulación entre los rubros productivos. Es claro que en este nuevo tiempo productivo la ganadería de carne está cada vez más vinculada a la lechería, a la agricultura y a la forestación, por lo tanto en ese marco las cooperativas agrarias pueden también hacer un aporte trascendente.

Según se ha manejado en la dirigencia de CAF desde que se inició

el INAC han existido cambios en la cadena de la carne, por lo que se entiende que resulta necesaria la participación de nuevos actores.

Mientras INAC se fundó en 1984, la CAF se creó en 1985. Fue a partir de ese momento que la CAF empezó a integrar a varios actores de la cadena, entendiendo que era necesario tener una representación en el organismo de la carne, en la medida que la institución representa a 35 empresas que trabajan en todo el país en numerosos rubros.

## Congreso Mundial de la Carne 2014

Un posicionamiento destacado alcanzó Uruguay en el congreso mundial de la carne que tuvo lugar esta semana en Beijing, China, demostrando en ese ámbito internacional la capacidad productiva del país, su calidad e inocuidad del producto y las posibilidades que tiene para seguir creciendo en el abastecimiento a ese mercado.

El presidente del Instituto Nacional de Carnes (INAC), Alfredo Fratti, destacó a *El Observador* desde Beijing, el rumbo que está tomando el relevante mercado chino de la carne, señalando que existen nichos claramente inexplorados por Uruguay y que son de alto valor por cortes de calidad.

Se manejó durante el congreso que cada vez más por las dimensiones que tiene China y por la propia aglomeración de gente que presenta, se le presta mayor atención a la inocuidad de los alimentos. “Ahí también tenemos una ventaja comparativa a través de nuestros sistemas de trazabilidad completa, tanto de campo como industrial”, sostuvo Fratti.

El dirigente resaltó además el reconocimiento internacional que está teniendo Uruguay en



Alfredo Fratti, Presidente del INAC



Participación uruguaya en el congreso

cuanto a la calidad de sus carnes, como el alto nivel sanitario de sus rodeos, por lo que “en China podemos observar que tenemos un panorama muy alentador en materia de mercados”.

Fratti opinó que en pocos años China tendrá nichos de mercados que competirán con los precios de la Unión Europea (UE) que es el principal mercado en valor para las carnes uruguayas.

El dirigente admitió por otra parte China que va hacer una fuerte inversión de 18 millones de yuanes

para desarrollar el sector primario, será un importante demandante de tecnología para mejorar su ganadería. Pero igualmente, frente a las dimensiones de su población es claro que su producción no será suficiente para atender esa demanda ilimitada.

Ellos reconocen que quieren ser mayores productores en diversos rubros, pero que tienen algunas limitaciones. Seguramente van a crecer más por el lado de las producciones de cerdos y de aves, que con la carne vacuna, dijo Fratti.

Por su parte, la presentación de Uruguay como sede del próximo congreso mundial de la carne que se realizará en 2016, contribuye a un mejor posicionamiento del país, para lo cual ya se está trabajando en su organización que es de una gran dimensión, admitió el dirigente.

Fratti destacó también la posibilidad de integrar la comisión de nutrición de la IMS, porque es uno de los temas donde “podemos mucho para trabajar en defensa de lo que representa nuestra producción ganadera a campo. Por lo tanto, tener

### Contexto

El presidente de INAC, Alfredo Fratti vio con buenos ojos las instancias de diálogo que iniciaron ganaderos e industriales para trabajar acerca de las diferencias que existen sobre los valores de las haciendas y se lamentó que “frente a una expectativa de mayor producción que podría ser sustentable en el tiempo, de acuerdo a la relación de precios que se estaba logrando, que esto se caiga por una situación absolutamente coyuntural”.

El dirigente remarcó que se debería pensar “más empresarialmente y con mentalidad de largo plazo, hay que hacer como los chinos que tienen mucha paciencia, pero se fijan un objetivo, van en esa dirección y terminan alcanzando las metas antes de lo previsto”.

gente que puede opinar en esos foros internacionales es muy importante para el país”.

Fratti se sintió además muy satisfecho por la designación de Pablo Caputti como vicepresidente de la Comisión de Economía del Secretariado Internacional de la Carne (IMS).

Tecnología

# Se plantean nuevos desafíos para el cooperativismo agrario

Rodolfo M. Irigoyen  
Especial para El Observador  
romairigoyen@gmail.com

La revolución tecnológica del último cuarto de siglo en los procesos productivos agropecuarios, ha modificado en forma irreversible las estructuras agrarias en todos los países del mundo, en particular en aquellos intercomunicados a través del comercio internacional.

El Uruguay, cuya economía se caracteriza por un importante grado de apertura y donde el sector agropecuario y su agroindustria de primera transformación explican las tres cuartas partes de las exportaciones, las modificaciones estructurales han sido profundas.

El cooperativismo agrario no podía permanecer ajeno a estos procesos. Y si bien las transformaciones no han tenido la misma intensidad en los diferentes subsectores productivos, así como tampoco la inserción del cooperativismo es la misma en todos ellos, no cabe duda de que toda su estructura no es hoy la misma que la de un par de décadas atrás, y, en consecuencia, tampoco lo son los desafíos a los que el cooperativismo debe enfrentarse en la actualidad.

Los principios cooperativos de competencia, cooperación y solidaridad, por tratarse de principios, son inalterables. Pero su instrumentación en la práctica, obviamente, debe adaptarse a los cambios técnicos y organizacionales que han pautado el desarrollo agrario del país. Sin pretender ser exhaustivos, a continuación se darán algunos ejemplos de cambios constatados y de sus implicancias en el cooperativismo agrario.

Uno de los rasgos más destacados de los nuevos procesos productivos, es el del avance de la genómica, que se expresa en el uso creciente de organismos genéticamente modificados, principalmente en vegetales. Las semillas son cada vez más un insumo



Taller de desarrollo de propuestas programáticas



estratégico, clave en la competitividad de varios cultivos. Ante este nuevo escenario el movimiento cooperativo no puede promover la pérdida de competitividad de un cultivo por el mantenimiento de prácticas tradicionales opuestas al uso de estos materiales, con la excepción de aquellos casos en que por razones comerciales no conviene usarlos, como es el caso del

arroz.

Vinculado con lo anterior, los mercados internacionales tienen nuevas exigencias referidas a aspectos novedosos, que pasan por requerimientos de cuidado ambiental, del no uso de ciertos insumos como hormonas, por el bienestar animal y otros atributos diferentes a los parámetros de calidad que se manejaban tradicionalmen-



te. En muchos de estos casos, el país no tiene experiencias propias ni investigación aplicada a estos nuevos requerimientos. Las cooperativas tienen los medios y la experiencia para apoyar, por medio de asociaciones con los centros de investigación públicos y privados, la elaboración de indicadores nacionales que puedan ser usados en estos nuevos proce-

dos productivos y en la certificación de dichos atributos.

También en el ámbito de la participación público/privada, el cooperativismo agrario puede aportar ideas y su experiencia en la gestión, de proyectos orientados a la resolución de cuellos de botella para el sector productivo, como lo son la capacitación y el desarrollo de infraestructura. Muchas veces las cosas no se hacen no por falta de recursos, sino por carencias en la disponibilidad de equipos técnicos capacitados para llevar adelante proyectos concretos donde la gestión de los mismos es altamente estratégica.

También vinculado a los mercados internacionales, son cada vez más frecuentes los acuerdos comerciales entre países productores de alimentos y los grandes importadores de los mismos, como, por ejemplo, los acuerdos de Australia y Nueva Zelanda con China y otros países del sudeste asiático, caracterizados por su rápido crecimiento económico y el aún mayor de sus importaciones de alimentos. No tener esos acuerdos, cada vez más implica una desventaja frente a nuestros competidores. El movimiento cooperativo puede usar toda la capacidad de presión política de la que disponga, incluso coordinándose con el cooperativismo de otros países como los de la Unión Europea, para alcanzar acuerdos de este tipo.

Finalmente, no se debe perder de vista que, sobre el sector más competitivo de una economía abierta como la uruguaya, como es el agropecuario, los equilibrios o desequilibrios macroeconómicos suelen tener mayor incidencia que las políticas sectoriales. En este sentido el movimiento cooperativo debe trascender a los tradicionales reclamos reivindicativos en los temas sectoriales, estando alerta al desarrollo de esos desequilibrios, como los recurrentes problemas vinculados a la pérdida de competitividad derivadas de la política cambiaria, para denunciarlos con toda la energía de que disponga.



## Unión Rural de Flores

El valor de producir juntos

UNIÓN RURAL DE FLORES  
Cooperativa Agraria de Responsabilidad Ltda.  
Alfredo J. Paiz 1179 / Trinidad, Flores  
Tel: (+598) 4364 2624-4364 2724  
e-mail: info@urf.com.uy

SILURSAL SAN JOSÉ  
Ruta 1 Km. 67.500  
Rasul Rutas 7 y 3 / San José  
Tel: (+598) 4346 2486  
e-mail: sacsanjose@urf.com.uy

Felicitemos a CAF en sus  
30 años de compromiso con el  
COOPERATIVISMO AGRARIO  
URUGUAYO.

Renovación

# Nuevos perfiles y enfoques de la mano de los jóvenes



## POR HACER

Consultado sobre cuál es el desafío a futuro, destacó la importancia de "continuar y mantener el compromiso en común de cada joven; todos venimos del campo y somos hijos de productores", remarcó.

conocimiento y orientación con temáticas similares a las de Uruguay, teniendo el país vecino 60 años de trayectoria y experiencia.

Recientemente en abril pasado, la juventud de CAF asistió nuevamente a Argentina invitados por otras cooperativas argentinas para conocer de primera mano el funcionamiento.

En mayo también de este año, se desarrollaron charlas y seminarios brindados por CAF por medio del CEF (Centro de Empresas Familiares), con temáticas de cómo tratar al personal, la legislación y normativa vigentes, etcétera, para asesorar a los jóvenes hijos de productores, como también para tratar el recambio generacional y promover actividades que generen una fidelización al campo, puesto que mucha gente viene a estudiar a Montevideo y de esa manera dejan de lado el medio rural, narró Robaina.

Actualmente, CAF se encuentra preparando el encuentro nacional de jóvenes, que es la actividad más importante en su agenda, para octubre o noviembre, sostuvo.

**E**n mayo se desarrollaron charlas y seminarios brindados por CAF por medio del Centro de Empresas Familiares con las temáticas de cómo tratar al personal, la legislación y normativa vigentes

La juventud de Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) tiene entre sus actividades programa-

das, desarrollar seminarios, capacitaciones para hijos de productores del medio rural y sus padres, así como también asistir a la asamblea y foro de CAF. Todo esto se cumple en el marco de una actividad que entre otras cosas apunta a ir generando el recambio generacional natural, un tema solicitado

por las bases del sistema cooperativo.

Este concepto fue expresado a *El Observador* por César Robaina, integrante de la juventud de CAF desde 2012 y del consejo directivo del mismo, siendo a su vez representante de la cooperativa base Sociedad de Fomento Rural de Colonia Suiza.

Robaina recordó que su actividad en la dirigencia comenzó en setiembre de 2012, cuando asistieron a un seminario en Córdoba - Argentina, por invitación de la organización "Altas Juventudes", donde se trataron temas como liderazgo, acceso a tierras para jóvenes, entre otros aspectos, lo cual les brindó el

## LA JUVENTUD DE COOPERATIVAS AGRARIAS FEDERADAS



Cordero Pesado  
Baño de Lanares

Insumos Operativo Lanares

Asistencia técnica  
Campos de recría

Departamento Ganadero

Más de 50 años junto al productor rural

Sarandí del Yí - Durazno info@elfogoncal.com.uy Tel. 4367 9284 www.elfogoncal.com.uy

## Actividades

# Una intensa celebración acompaña el 30 aniversario de CAF

LA INSTITUCIÓN DESARROLLA UNA ACCIÓN ARTICULADORA, REPRESENTATIVA Y GREMIAL EN DIFERENTES PLANOS LOCALES Y EN EL EXTERIOR

En el marco de su 30 aniversario, las Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) desarrollan una serie de actividades que apuntan a promover el desarrollo y la expansión del sistema, en lo que respecta a las diferentes áreas de la organización.

La licenciada Patricia Céspedes, coordinadora de Comunicación, informó que tras la celebración de esta fecha el pasado 9 de abril, la directiva procura mantener las actividades dentro de un calendario intenso, que abarcará entre otros aspectos la publicación de un libro con hitos, historias y anécdotas de la institución.

Además de trabajar en un documento "inspirador" que seguramente permitirá enfocar el futuro accionar de la institución, llegando a las generaciones más jóvenes con parte de esta historia. La asamblea de CAF prevista para julio, apuntará a establecer aspectos de la planificación estratégica, como también redefinir valores y misiones.

Durante el segundo Foro Cooperativo previsto para el 2 de setiembre en el Edificio Mercosur, se buscará "construir futuro" en cuanto a promover propuestas programáticas dentro de un año electoral en Uruguay.

La actividad de la gremial agro-



Homenaje a exdirectivos de Caf



Fiesta aniversario, realizada en abril de 2014

pecuaria cooperativa representa a una treintena de entidades que conforman una cobertura nacional con más de trece mil productores asociados. Se representa a casi la totalidad de los sectores productivos en el área de la agricultura y la ganadería y comprende el sector granos con los subsectores de cereales, oleaginosos y arroz y en el área cárnica vacunos y ovinos. A lo que se suma la participación de CAF en el sector granjero, donde se destacan las actividades de la hortifruticultura y vitivinicultura y, además, semillas. La empresa tiene proyección también dentro de sectores estratégicos

como los insumos agropecuarios y la actividad agroindustrial.

Con una larga tradición de crecimiento desde 1984, las cooperativas agrarias de primer y segundo grado se nuclearon a través de CAF,

en lo que implica una acción articuladora, representativa y gremial.

De esta forma, la institución resalta que constituye la voz de las cooperativas agrarias en los ámbitos públicos y privados a nivel na-

cional e internacional. Una de las metas principales de la organización apunta a promover el desarrollo del sistema cooperativo para "mejorar la calidad de vida de los productores rurales".

## EN CONTEXTO



En este sentido, dentro de un escenario globalizado y en el marco de la integración regional y el desarrollo tecnológico se resaltan las acciones que la organización lleva adelante en el plano de la representación gremial, la Unidad de proyectos y desarrollo y la comunicación y difusión.

Dentro de estas tres décadas de labor, el núcleo de las cooperativas agropecuarias del país ha profundizado su contacto con el

sector rural, vinculados a las diferentes instituciones asociadas y sus productores. Se dispone de una serie de servicios de información que involucran los boletines electrónicos, comunicados de prensa y una página web. Además de folletería, afiches y talleres que se desarrollan en distintos puntos del país, como parte de los cometidos de la entidad de promover una acción descentralizada.

## contactorural

### El programa crece, la audiencia también.



Dirección y Conducción:

LIC. LEONARDO BOLLA

Puesta en el aire:

GUILLERMO LANDI

Grabaciones:

LEONARDO FONSECA

Lunes: Ing. Javier Pena, Economía.

Consultora Cuatro hojas, Reportes agrícolas

Martes: Dr. Aníbal del Campo, Derecho agrario

Miércoles: Dr. Ramón Juambeltz, Producción animal

Jueves: Weigel Haller, Asesores financieros

Viernes: Gonzalo Gutiérrez, Mercados

Lunes a Viernes de 17:30 a 19:00

agromedios1@gmail.com

www.agromedios.com

AGROMEDIOS

elRURAL  
LA RADIO PAÍS

Elecciones

# Preparan propuestas programáticas para el futuro presidente

EL PLANTEO DEBATIDO Y REALIZADO POR EL CONSEJO DIRECTIVO SERÁ ENTREGADO EN UN FORO COOPERATIVO AGROPECUARIO A REALIZARSE EL MARTES 2 DE SETIEMBRE EN EL EDIFICIO MERCOSUR



Visita al laboratorio de la cooperativa Colaveco

En el marco de una reunión especial Cooperativas Agrarias Federadas (CAF) trató distintos mojonos que estarán pautando su gestión durante este año y en el que la propuesta a entregar a los partidos políticos con vistas a la elección del nuevo gobierno y la incorporación de la institución a la junta del Instituto Nacional de Carnes (INAC) ocupan, entre otros temas, un papel relevante.

CAF realizó en la cooperativa Colaveco de Nueva Helvecia, una de sus tres reuniones anuales que cumple en el interior del país, la que con participación de cooperativas afiliadas de la zona, adquirió especial significación por los 30 años que cumple la institución y por la coyuntura especial de tratarse este 2014 de un año electoral.

En el marco de este consejo directivo ampliado de CAF, se conversó sobre diversos temas entre otros los avances del trabajo que se le encargó a Cinve relacionado a las propuestas programáticas a entregar a los diferentes partidos políticos.

La propuesta será entregada en un foro cooperativo agropecuario a realizarse el martes 2 de setiembre en el Edificio Mercosur. El documento cooperativo que será entregado a los candidatos presidenciales tendrá también una visión regional, por lo que se intenta a su vez que pueda ser aplicado en los países vecinos.

A grandes rasgos la propuesta apunta a facilitar la seguridad alimentaria porque en el mundo hay una visión casi consensuada de que en los próximos 30 años el tema de los alimentos va a ser casi más importante que el petróleo. Y en ese marco Uruguay es un claro exportador de alimentos, un

país de tres millones de habitantes que produce para 30 millones de habitantes, en tanto que el Mercosur que es el gran reservorio que queda hoy en el mundo que puede crecer 12% en área productiva y otro tanto en productividad. Los dirigentes cooperativos consideraron que en ese escenario el país y la región tendrán que moverse, en lo que se entiende un nuevo tiempo lleno de desafíos para el sector agropecuario.

## Situación

En ese contexto se entiende que las cooperativas pueden ayudar a través del asociativismo, para poder mantener a los productores en el campo y darle tranquilidad a la región y al mundo de que no van a desaparecer los productores. El asociarse e integrarse a las cadenas de valor por medio de las cooperativas o grupos de productores, el poder aplicar tecnologías y utilizar mucha información científica será fundamental. Por último, la gobernanza cooperativa puede incidir en las políticas públicas, promoviendo propuestas dentro de la institucionalidad agropecuaria donde ya está actuando CAF.

Por otra parte, sobresale la asamblea de CAF a cumplirse en julio donde en el marco de un mapa estratégico de la gremial, se intentará desarrollar un ejercicio de cómo debería verse el sistema cooperativo y cuáles son las acciones para llegar al 2020 con una gestión eficaz.

Durante la reunión de Nueva Helvecia se habló también de la incorporación de CAF al Instituto Nacional de Carnes (INAC), en la que actuará como delegado Jorge Slavica, que es directivo de Colaveco.

**CENTRAL LANERA**  
URUGUAYA

**Tendiendo puentes entre la producción y los mercados más exigentes**

[www.central-lanera.com.uy](http://www.central-lanera.com.uy)



Consejo Directivo de CAF en la sede de Colaveco