



**JORNADA CIERRE DE AÑO – CAF  
TRINIDAD - 15/12/06**

Estimadas amigas y amigos de Flores, gracias por recibirnos en vuestra casa. Sr. Ministro, Bienvenido.- Señor Intendente, autoridades nacionales y departamentales, dirigentes gremiales y cooperativos, señoras y señores...

\* **El fin de año** nos motiva a realizar un balance. Y vamos a hablar de las cooperativas, de la relación con el gobierno y del entorno que nos rodea. Y nos plantearemos algunas líneas de trabajo para el futuro. Fue un año casi bueno. Con un clima razonable en gran parte del territorio pero de nuevo con seca en el norte. Con buenos rendimientos ganaderos y agrícolas, con los precios firmes en el mercado internacional. Incluso creciendo ahora en agricultura. Pero con costos crecientes que se multiplican, inflación en dólares y pérdida relativa de competitividad.

\* **Comenzaremos hablando de las cooperativas y de CAF.** Trabajamos este año en la elaboración del nuevo Plan Estratégico de CAF a comenzar en el 2007, y de su incidencia en todo el sistema cooperativo. Confiamos en las conclusiones planteadas en la mañana de hoy, y queremos apropiarnos de ellas, que no queden en el papel, y sean una eficaz guía para la acción.

En ese proceso que hicimos en el 2º semestre, definimos la “Identidad” de CAF como “la organización articuladora y referente del sector agropecuario que representa en forma genuina al conjunto de Empresas Cooperativas, siendo interlocutor sectorial de los productores asociados, y comprometida con la construcción de un crecimiento sectorial competitivo con equidad”.

Definimos varios proyectos de trabajo, alineados con la identidad resuelta. Parece un desafío grande, pero en muchos temas no partimos de cero. Nos planteamos profundizar en el área de representación y en el apoyo a la gestión. También nos proponemos un cambio fuerte en otros temas. Un sistema de auditoría independiente en lo técnico, pero vinculado en lo institucional, y que tenga consecuencias. Reestructurar la Asistencia Financiera, por los canales habituales, por ej. BROU, pero también por nuevos caminos que involucren los recursos de los productores socios. Nos planteamos también funcionar en Red, con conectividad informática fuerte, entre instituciones y productores, para esto, solo necesitamos trabajar,.....y algunos recursos. Pero sabemos que se puede, básicamente por dos cosas: porque desde siempre nuestra descentralizada realidad nos impulsa a actuar en Red, y porque la tecnología existe, basta incorporarla. Y, por último también nos proponemos un Observatorio Cooperativo, que incluye la prospectiva sectorial, la información competitiva y foros temáticos.

Las cooperativas trabajaron todos los días durante todo el año: industrializando leche, peinando lana, produciendo harina, almacenando grano, comercializando la producción total o parcial de 10.000 a 12.000 productores socios. Exportando parte de esa producción. Abasteciendo de insumos, brindando asistencia técnica, generando un “espacio” de intercambio y reflexión para productores socios.

Destacamos que una segunda cooperativa agraria: Central Lanera Uruguay, emite obligaciones negociables que cotizan en bolsa. Lo mismo que en Conaprole hace unos años. Y es para destacar que el dinero de los uruguayos lo encontremos invertido en empresas nacionales dedicadas a la producción, y además cooperativas.

Otro destaque lo merecen proyectos concretos que empiezan en el 2006 y culminarán su implementación en el 2007. Mencionaremos dos. Una agroindustria granjera de SOFOVAL, instalándose en Colonia Valdense, y un sistema de engorde a corral de Unión Rural de Flores en los alrededores de Trinidad. Ambas inversiones las destacamos en especial por su carácter innovador y de agregado de valor.

También dos proyectos que tienen que ver con el futuro en lo ambiental y en lo energético. La cooperativa CADOL de Dolores instaló el 1º “Centro de acopio de envases de plaguicidas”, coordinando su gestión con varias instituciones. En Colonia Valdense la cooperativa CRADECO implementó su planta piloto de Biodisel.

Se trabajó mucho en la incorporación de la dimensión ambiental en las cooperativas. Nos parece que es el camino adecuado. Capacitarnos para hacer las cosas bien desde el principio. Prevenir los impactos, y solucionarlos con medidas técnicas. Nos preocupa el tema, pero siempre desde una apuesta fuerte a la producción, y sabemos que cuando se hace algo, “producir, almacenar, transformar”, se toca el ambiente, se modifica y se producen impactos. Es un desafío para los profesionales. Los queremos ver involucrados en nuestras empresas, asesorando desde el principio del proceso, minimizando desde el vamos los impactos negativos.

Acompañando el buen momento de la ganadería, las cooperativas aumentaron su presencia en la venta de ganado, en especial ganado gordo a frigorífico. Con distintas modalidades, desde escritorios ganaderos propios, ofreciendo todo el servicio, hasta alianzas de varias cooperativas con un escritorio único, hasta acuerdos estables y permanentes con consignatarios reconocidos. Hoy día desde CAF estamos provocando contactos entre cooperativas de distintas zonas, buscando coordinen y operen en conjunto en negocios ganaderos.

Los lanares crecieron algo en número en todo el país, y el sistema cooperativo en la lana liderado por Central Lanera volvió a mostrar madurez y resultados estables y seguros. En cordero pesado el sistema cooperativo presentó la oferta más segura en plazos y en precio, destacándose de otras alternativas. De todos modos, junto al Estado y a la Industria tenemos que abrir nuevos mercados para la carne ovina.

La agricultura pegó fuerte en todo el litoral agrícola, y las cooperativas acompañaron el proceso. No lograron el aumento relativo que existió en general, pero compitiendo en algún caso, y asociándose en otros con las nuevas empresas que llegaron al país, sirvieron a los socios, en general medianos y pequeños agricultores y contratistas. En el rubro semillas, se mantiene una fuerte presencia en el mercado. Se hicieron acuerdos entre cooperativas que han permitido importantes negocios conjuntos. Un trabajo agrupado entre muchas o todas las cooperativas para la realización de alianzas con INIA posibilitará innovaciones en el rubro y mejores servicios a los socios. .

En agricultura nos preocupa el monocultivo y los excesos, pero confiamos en la visión a futuro de los técnicos y en especial del INIA y la Facultad de Agronomía, promoviendo las rotaciones y los sistemas agrícolas ganaderos. Y también confiamos en la experiencia y el sentido común de los productores y de los propietarios de tierra. En general, la motivación económica a mediano plazo es un buen orientador.

Continuando en el litoral agrícola, celebramos el 2º año de trabajo fusionado de las entidades que conformaron COPAGRAN. Han demostrado que el cambio es operativamente posible con profesionalidad y adecuadas técnicas empresariales. También han innovado en su proceso de formación de la dirección a partir de la nueva realidad de 4 departamentos y 10 sedes distintas.

Pero además destacamos la marcha de las cooperativas que han optado por continuar su trabajo en forma individual, para lo cual mencionamos a dos socias de CAF desde la 1ª hora como son CALMER y CALSAL, que vienen trabajando fuertemente cada una en su zona.

Las situaciones financieras, el endeudamiento de algunas cooperativas, los procesos de capitalización, son todavía asignaturas en parte pendientes. En este caso nos referimos a cooperativas especializadas en agricultura, empresas con tamaño relativo importante en el conjunto de nuestras asociadas. Las malas cosechas, por razones climáticas de hace algunos años, el colapso de muchos de sus productores socios, en general contratistas sin tierra, y culminando en la crisis económica/financiera del 2001/02, las deja heridas en sus números, pero activas y muy activas en su operación. CAF, valora muy especialmente los esfuerzos de estas cooperativas asociadas, por su doble dedicación: produciendo, trabajando, sirviendo a los socios, y por otro lado reconvirtiéndose, procurando ahorros, y márgenes que les permitan realizar cancelaciones parciales en camino de una solución más permanente. Hay un presente de actividad en esas organizaciones que debemos salvaguardar - estando desde ya comprometidas estas empresas cooperativas, - para ajustar sus pasivos, a un aporte permanente y sostenido en el tiempo, generado por los planes de negocio que ya se encuentran operativos.

También hay logros concretados en entidades en especial ganaderas que tuvieron problemas financieros y de viabilidad en la última década. Han marcado un rumbo de trabajo y responsabilidad. Las cooperativas de Sarandí del Yí, de San Carlos y de Rocha, usaron caminos muy distintos, como – capitalización por socios – venta de activos

importantes – tercerización de servicios. Y el común denominador, fue trabajo y trabajo. Hoy están activas y con muchos frentes abiertos.

La lechería siguió creciendo con una altísima presencia cooperativa. Cuando preparamos estas líneas, nuestra asociada Conaprole, vivía un conflicto largo y duro con sus trabajadores agremiados. El mismo ha sido resuelto, seguramente con sabiduría y flexibilidad. Pero reivindicamos con fuerza el proyecto empresarial cooperativo, por el cual pequeñas unidades productivas se asocian y construyen el principal proyecto industrial del Uruguay. Y los productores lecheros convertidos en industriales y en exportadores, van a defender con todo derecho la viabilidad de este complejo productivo único.

Somos parte de CUDECOOP, la Confederación de todas las modalidades cooperativas. Junto a las demás federaciones buscamos la modernización y la consolidación del sistema. Apostamos fuerte a la nueva ley de cooperativas. Y también a instrumentos técnicos compartidos. La Confederación tiene en trámite con el BID, un importante proyecto para la mejora de gestión de las cooperativas. En CAF, esperamos tener una participación activa, alineando dichas actividades con las orientaciones de trabajo del Plan Estratégico que ya mencionamos hoy.

A nivel internacional, nuestro principal vínculo es con FIPA, la Federación Internacional de Productores Agrarios. Como productores uruguayos, ocupamos un espacio que entendemos muy útil ahora, y que podemos mejorar en el futuro.

Antes de hacer un corte en los temas internos, queremos comentarles que CAF y muchas cooperativas asociadas están impulsando actividades para el nucleamiento de jóvenes y mujeres. En jóvenes promovemos el Programa de Jóvenes Empresarios Ganaderos. En la interna les llamamos “jóvenes grandes”, con alguna responsabilidad de producción, trabajando en un predio o en servicios, vinculados de alguna forma, a veces indirecta con alguna cooperativa. Con dos años de trabajo, lo vemos firme y bien orientado. Varios de sus integrantes ya ocupan puestos de dirección en CAF y en otras cooperativas. El programa de promoción de la participación de la mujer en las cooperativas, se llama “Cooperación en Igualdad”. Tiene dos ideas fuerza, una vinculada a la igualdad, trabajando contra cualquier discriminación. La otra idea fuerza, va más por el lado de los intereses generales del sistema y particulares de cada entidad. Estamos perdiendo energía, inteligencia, trabajo y sentido común, si la mayoría de las mujeres no se incorporan a las cooperativas.

**\* Con el nuevo gobierno que va llegando al 2º año de gestión,** hemos mantenido contactos permanentes y un diálogo cómodo en la mayoría de las veces. Con acuerdos y desacuerdos pero trabajando. La tarea gremial la realizamos por nuestra cuenta como CAF y además en muchos casos con el conjunto de las gremiales agropecuarias. A veces en una peculiar situación en la cual parte del gobierno presenta opiniones con las cuales concordamos y otra parte opina y actúa con otra orientación o enfoque.

Queremos y creemos en el país productivo. También creemos que desde siempre hemos tenido un país productivo. En escenarios favorables, la gente invierte, produce mas, se

crean puestos de trabajo. Eso ocurre hoy por las condiciones del entorno general. Pero hay medidas que confunden, como la del gas oil productivo. Hoy nos volvemos a sentar en la mesa por ese tema. Esperamos con confianza una adecuada solución.

Y en temas más de fondo, vemos con preocupación el tipo de cambio actual, las modificaciones al sistema de devolución de impuestos, y el aumento de la carga tributaria. La suma de estos temas atenta contra la competitividad futura, y desdibujan los objetivos para la inversión.

Sobre la reforma impositiva, adherimos a los objetivos principales, de “mayor equidad – mayor eficiencia y estímulo a la inversión productiva y el empleo”. No nos queda claro si su instrumentación tiende a los objetivos. Hemos tenido amplia receptividad en las comisiones del parlamento que nos han recibido en numerosas oportunidades por este tema. Lo mismo ha ocurrido en el Ministerio de Ganadería. Con Economía, hemos hablado poco, seguramente es responsabilidad de las dos partes, de las gremiales y del Ministerio. Apostamos al diálogo, a encontrarnos con el Ministro de Economía, para evaluar conjuntamente la aplicación de la Reforma Tributaria y las consecuencias futuras del dólar a 24. Y no queremos seguir sin afirmar que apoyamos las políticas tendientes a los equilibrios macroeconómicos.

Cuando se trate la nueva ley de cooperativas en el parlamento está previsto analizar la carga impositiva a las cooperativas, partiendo del actual nivel de exoneraciones. Nos parece bien, porque se asocia el nuevo marco jurídico, con el potencial operativo, y sus consecuencias económicas. Queremos ver en conjunto con las autoridades, el accionar de las empresas cooperativas, y enfatizamos “empresas”. Realizan actividades económicas, que producen un valor agregado, que no existiría de otra forma. Por ejemplo en asistencia técnica que termina en más producto, en costos de gestión que permiten igualdad en precios para tamaños muy distintos, en fletes para recoger producciones de pequeños productores. No solo queremos fundamentar en que la exoneración parcial, genera otras recaudaciones, sino que queremos mostrar que se producen bienes y servicios que de otra forma no existirían.

Con relación al endeudamiento de los productores, solo dos cosas: nos adherimos a lo acordado, entre las partes, y pedimos que a los productores se les informe bien y mucho, en un trato personal, directo. Además queremos remarcar algo,.....los productores siempre pagan, los números están a la vista.

Hemos trabajado y con mucho gusto en varios grupos de trabajo convocados especialmente por los Ministerios de Ganadería, Medio Ambiente y Trabajo.

Por ejemplo trabajamos desde el principio y muy alineados con el gobierno en el proceso de decisión e implementación de la trazabilidad. Las gremiales agropecuarias, los frigoríficos, el Ministerio de Ganadería y varios institutos especializados fuimos delineando un rumbo que terminó en una ley aprobada en los últimos meses. Los mercados han orientado el camino, y deberíamos doblar la apuesta, usando la trazabilidad para profundizar en “carne natural”, carnes con marca, certificaciones y en procesos

productivos asociados a lo comercial. Esperamos muchas cooperativas socias trabajando como operadoras en trazabilidad.

El status sanitario que nos acompaña, es una riqueza de todos los uruguayos y que no podemos hipotecar. Queremos participar, queremos que los productores, los encargados de los predios, los peones rurales se apropien de esta inquietud. Que los ciudadanos no rurales valoren también el tema. Acompañamos la idea del IICA de tener un Programa de actividades desde el sector privado. Adherimos a la idea de que el productor en su predio es la 1ª barrera sanitaria, y que sus ojos son los ojos de toda la sociedad. Apoyamos en general las reformas planteadas por los Servicios Ganaderos del Ministerio de Ganadería y trabajaremos desde la CONHASA para que se pongan en práctica.

El Ministerio de Ganadería viene ejecutando distintos proyectos con recursos especiales asignados por Banco Mundial, BID y otros. CAF ha tenido especial vinculación con dos de ellos: el Proyecto Ganadero y el Proyecto de Producción Responsable. Una tarea inicial fue la difusión y la información a los socios de las cooperativas de las características y condiciones de dichos proyectos.

En el Proyecto Ganadero, quedan seleccionadas como operadoras 10 cooperativas de un total de 22 operadores. En la etapa de presentación de proyectos, ni el número total, cercano a 200, ni el presentado por las cooperativas, cercano a 100, se puede considerar un número suficiente. Está muy lejos de las metas. Sabemos que se está evaluando su funcionamiento. A través de nuestro delegado en la Comisión de Seguimiento nos ponemos a la orden para apoyar las redefiniciones.

Con el Programa Producción Responsable, CAF tiene un acuerdo de trabajo. De ahora en adelante pondremos el énfasis en jornadas de identificación de temas locales a ser incluidos en proyectos prediales y en la identificación de técnicos independientes para preparar proyectos. Además estamos ejecutando con apoyo de PPR, dos actividades: - Promovemos entre algunas cooperativas los “Centros de acopio de envases de plaguicidas”, coordinando la gestión de varias instituciones involucradas, con distintos roles cada una de ellas. Prevemos para el año 2007, la presentación a PPR, de entre 5 ó 6 proyectos de “Centros de acopio”, en cooperativas ubicadas en lugares estratégicos, además del que ya está operando. – Otra actividad en la cual contamos con apoyo de Producción Responsable es un “plan de gestión interno de plaguicidas”, que se ejecuta en 10 sedes de la cooperativa COPAGRAN.

En relación a la transferencia de los silos vemos con interés las últimas modificaciones propuestas por el Ministerio de Ganadería que permitirían una más rápida capitalización a quienes están adquiriendo las plantas de almacenaje.

Con la CND, Corporación Nacional para el Desarrollo, las cooperativas agrarias han establecido auspiciosas conversaciones, varias de ellas concretadas en créditos a proyectos en operación. CAF, en su relación con la Corporación, cumple su rol de acercar a las socias las herramientas disponibles para su desarrollo.

Invitados por el Ministerio de Medio Ambiente, estamos trabajando en el Comité Nacional de Coordinación, orientado a la construcción del Marco Nacional de Bioseguridad. Apoyamos con fuerza la construcción de un “Marco”, definitivo, que evalúe los aspectos ambientales y de salud para la aprobación de eventos transgénicos. Con la información que disponemos, no nos constan daños ambientales y de salud hasta ahora. Sí vemos oportunidades que están a la vista, y que parece se verán incrementadas con la demanda para agroenergía, y para racionar ganado de carne. Los actuales eventos aprobados en Soja y Maíz, serán demandados para los fines antedichos. Pasando a la coyuntura, no debería decretarse la moratoria de nuevos eventos; deberá definirse el nuevo “marco nacional de bioseguridad”, estimular la biotecnología a través de la nueva institucionalidad de innovación, y promover el intercambio y la libre opinión sobre el tema transgénicos de todos los actores interesados en dar su opinión. En especial importa la opinión de la autoridad competente, el Ministerio de Ganadería y Agricultura, a partir de sus propias conclusiones. Nosotros vemos a la biotecnología y en especial a los transgénicos como una oportunidad, con los controles que deban tener.

Apoyamos los esfuerzos tendientes al desarrollo de la agroenergía. Conformamos un grupo de trabajo con las gremiales agropecuarias para analizar las mejores estrategias. Hemos tenido varios encuentros con el gobierno, en especial con el Ministro Mujica por el tema. Le damos mucha importancia a la energía en su enfoque general y nacional, y en especial pensamos en la energía para la producción. Pero también queremos posicionarnos como productores, no solo en usuarios de energía, queremos participar en iguales condiciones con otros emprendimientos agrícolas que se instalen con ese fin. Seguiremos atentos este proceso, así como la evolución del proyecto de ley en consideración.

**\* Vamos llegando al final de estas ideas, y queremos concretarnos en algunas líneas generales,** en algunos compromisos y en las líneas de acción de CAF. Para empezar mi agradecimiento personal a los integrantes del Consejo de Administración de CAF, titulares y suplentes que nos reunimos cada 15 días, sin excepciones, a veces tratando temas áridos que no están en su agenda de trabajo diaria. En nombre de todo el Consejo, un muy especial agradecimiento a los delegados de CAF en los diferentes Institutos y Comisiones, en especial, INIA, Plan Agropecuario, SUL, JUNAGRA, CONHASA y CODESAS, Comisión Apícola. Todas tareas necesarias, que ocupan tiempo y de gran importancia para las cooperativas. Y además el agradecimiento a los funcionarios de CAF, por su profesionalidad, y por su disposición a opinar, proponer, y ejecutar.

Apoyamos las decisiones del gobierno en invertir en ciencia y tecnología. El agro es sensible a la innovación. Los últimos 20 años fueron años de cambio, en tecnología disponible, en aplicación y resultados. Creemos que hay que seguir. Nuestros técnicos deberán estar en contacto con la investigación, para interactuar con ella en el propio proceso de generación. Todo en un marco de sustentabilidad orientada desde el origen de la producción. Para producir ahora y después.

Y un comentario breve, pero que queremos destacar. Bienvenida la inversión en educación y capacitación, en todo el país, y en especial a niveles medios, buscando corregir desigualdades, y enseñando a defenderse en la vida, con herramientas de conciencia y con

técnicas, procurando que los conocimientos adquiridos le permitan a la mayoría de los uruguayos pelear por ocupar un eslabón de las numerosas cadenas productivas.

Vivimos un momento especialmente propicio para impulsar cambios que terminen con cualquier realidad feudal por más pequeña que sea. Los cambios tecnológicos, de infraestructura, las nuevas demandas laborales, que se producen mas allá de nuestro actuar, nos permiten pensar en un medio rural con fuerte movilidad física y social. Donde la población cambia en busca de oportunidades. Donde se estimula ese cambio, y donde podrá haber éxitos y fracasos, en función de las capacidades, del esfuerzo y de las circunstancias.

En relación a los precios crecientes de la tierra y a la disponibilidad de campos, apostamos a la creatividad. Por aportes del Estado y por nuevas formas de organización de los productores. Sin duda, y como ejemplo, los tamberos más chicos, necesitan crecer, y podrá ser con tierra de Colonización, que sabemos está trabajando el tema. O también de inversores con los cuales hay que pensar en negocios nuevos.

Queremos dejar este micrófono, con un compromiso fuerte de las cooperativas agrarias de seguir ocupando un espacio en la producción y en los negocios agropecuarios. El mercado uruguayo le queda chico a la producción del agro. Todos tenemos que mirar afuera, y salir al mundo en las cadenas que ya existen y en las que tengamos que formar. Nuestro agronegocio cooperativo es uno más, que compite con otros, y que se diferencia de otros, pero que coopera en el conjunto. No habrá crecimiento sin inversión, sin producción creciente, sin buenos resultados para los empresarios que corren riesgos. Y ahí entran las cooperativas agrarias, haciendo todo eso, con ciertos sectores sociales, en ciertos rubros y en determinados lugares del país. No somos el todo, pero somos parte importante.

En nuestro caso, con principios pero sin principismos. Nosotros mantenemos los “valores”, donde cada socio es un voto, y donde cada kilo ó cada litro vale lo mismo no importe el tamaño de lote. Pero no nos quedamos en eso. Seremos soporte del 100 % de los productores, tengan la escala que tengan, sin restricciones por limitaciones de tamaño, y pensando en planes que los integren. Pero tenemos que seguir adelante, incorporando tecnología, procurando calidad, cuidando el ambiente y los recursos naturales. Y certificaremos nuestros productos si corresponde, también diversificaremos. Y si fuera necesario, buscaremos asociarnos con otros,- como ya lo hemos hecho.

Sr. Ministro, ponemos a disposición nuestras herramientas, están para usarlas. Estamos renovando estrategias y personas. Un experto extranjero amigo de CAF y del Uruguay, nos hablaba de ciclos de 20 años en las cooperativas, y se refería a los proyectos y a las personas. En CAF, y en las cooperativas, estamos frente a una replanificación estratégica, y promoviendo una nueva generación de dirigentes y de técnicos.

Creemos en la cooperación y la incorporamos a un proceso de competencia. Y no hay contradicción, cooperar y competir, en un marco previsible de políticas. Donde los mercados operen libremente y los empresarios adapten sus estrategias de acuerdo a las coyunturas.

Y el Estado en sus roles históricos, dando seguridad jurídica, ofreciendo seguridad pública. Y en lo agrario, acompañando a los privados en la apertura de mercados, peleando en la OMC por la eliminación de subsidios. Y como no hay un mercado libre de comercio en el mundo, logrando los acuerdos que mejor nos posicionen con quién sea. También lo queremos estimulando la sustentabilidad con políticas activas que acompañen la producción. Actuando como autoridad sanitaria, pero también como promotora de los roles de los privados en el tema. Disponiendo recursos para planes localizados y dirigidos a poblaciones específicas de pequeños productores. Y en este caso usando a las instituciones establecidas, como es el caso de cooperativas y sociedades de fomento con reconocida capacidad para implementarlos.

Y al final un mensaje de responsabilidad, a todos los cooperativistas. Por el camino de la modernización, con pasos firmes, haciendo bien lo que hacemos. Buscando alianzas positivas, apostando a la juventud, mirando el mercado exterior con procesos de calidad y con productos de calidad. Sabiendo que en nuestra casa podemos decidir y actuar. Por supuesto que el entorno existe.

En 1985, hace 21 años aquí en Trinidad, hablamos de las cooperativas como “islas de libertad”. Hoy en libertad y sin tuteladas, no podemos equivocarnos. De nosotros depende, somos una parte significativa de la producción nacional y de su gente.

Por otro año de trabajo, un feliz 2007, muchas gracias.

**Juan Pedro Hounie**  
**Presidente de CAF**

#### **CONTACTO:**

Lic. Patricia Céspedes  
Coordinadora de Comunicación

Cooperativas Agrarias Federadas–CAF  
Río Negro 1495 Ap. 201 / C.P. 11100 / Montevideo-Uruguay  
Tel. (598 2) 900 0012 – 901 3339 / Fax. (598 2) 902 4929  
Sitio Web: [www.caf.org.uy](http://www.caf.org.uy) - e-mail: [comunicacion@caf.org.uy](mailto:comunicacion@caf.org.uy)