

Encuentro de C.A.F. 2003 “Las Cañas” Fray Bentos

APERTURA

Hoy, se me ocurre proponer, imaginar que estamos levantando un largo cuarto intermedio, que se abrió, ya hace cuatro años,... por una parte, por realizarse en el mismo lugar físico,... por otra, por presumir que con prácticamente los mismos participantes, remarcando en este aspecto que seguramente persistimos en aumentar nuestra columna del Debe, manteniendo un hueco sin resolver en nuestras filas,... si bien algunos hay, no vemos aún junto a nosotros incorporados masivamente a integrantes de nuestra juventud,... concretamente a aquellos que deberían comenzar a tomar la bandera y algún día suplantarnos, esos a los que en definitiva nosotros mismos no fuimos capaces de incentivar y promover._ La sensación de cuarto intermedio se refuerza mas aún porque en el ambiente debe sobrevolar seguramente la sensación, de que seguiremos tocando temas que para nosotros no son novedosos;... Suponiendo la aceptación de éstos supuestos, tendremos que reconocer desde el vamos, que éstos tiempos y sus penurias, han dejado su huella hondamente marcada en nuestro sector, y seguramente tampoco nosotros ya seamos los mismos,... los años y los rigores no perdonan, irremediablemente nos han ido desgastando, buscando insistentemente doblegar algo a lo que sin embargo es difícil entrarle,... a nuestro espíritu luchador, que como es tradición en nosotros, no nos entregamos al primer tropiezo._ Lo que da a este nuevo encuentro, un aspecto totalmente diferente, son por un lado algunos cambios trascendentes ocurridos, y otros en muy avanzada gestación, en la interna de nuestro sector, y por otro, las fuertes sacudidas ocurridas en la situación de nuestro entorno, que como nadie ignora, varió radicalmente, y nos guste o no, en él hoy debemos ya mismo reordenarnos y desempeñar nuestra actividad;...

Cuatro años, es un tiempo por demás extenso como para que considerando éstos sucesos, juntos podamos interrogarnos ¿qué hicimos en este lapso?,... meditar e intercambiar opiniones respecto de nuestros progresos,... respecto de nuestros estancamientos,... también de nuestros renunciamientos y nuestros errores,... e identificar las amenazas estructurales ya no tan ocultas en nuestras organizaciones, y además sobre las externas, que son las que más nos afectan y condicionan... pero fundamentalmente felicitarnos porque nos hemos mantenido en actividad, lo cual no es poca cosa._

Por tanto retomamos éstos encuentros anuales, que obligadamente decidimos suspender, debido a circunstancias que al parecer hoy muestran tímidos signos de lenta solución, aunque aun así continúan condicionándonos,... Encuentros que desde sus varias ediciones han sido fuente de apoyo y guía para cumplir con nuestro objetivo de rediseñar y cimentar un más moderno sistema Cooperativo Agrario, con un fuerte y comprometido posicionamiento hacia el futuro, tanto en el contexto social, como en el comercial, del Uruguay de los próximos años._

Como las realidades vividas, imprevistas y vertiginosas en sus procesos, son tanto más dinámicas y destructivas, de lo que, con nuestra actual capacidad de reacción podemos enfrentarlas, deberemos continuar torciendo decididamente el rumbo y adecuar los elementos de cambio en forma acorde y conforme a las nuevas situaciones._

Para ésta ocasión, y como forma de encauzar la discusión prevista para ésta misma tarde, e ir señalizando someramente el camino,... en los trabajos previos de la Comisión preparatoria que coordinara el Ing. Jorge Acosta, hemos llegamos a la certeza de que los habituales diagnósticos, generalmente demasiado abarcativos, son instrumentos hoy de dudosa aplicación, y que no es prudente continuar tomando fotografías pretéritas, de los escollos con los que por años hemos estado tropezando,... ya los conocemos sobradamente,... al punto de que no nos tratamos más de usted, directa y mutuamente nos hemos permitido el más

franco tuteo,... sería por otra parte, como mantenernos en la eterna indecisión de querer sortearlos, y en cambio permanecer girando en torno a ellos mirándolos tontamente, sin definir por qué radial seguir nuestro camino._

Casi siempre para enfrentar las amenazas de esos diagnósticos, hemos identificado medidas correctivas, que pocas veces hemos aplicado con la debida perseverancia, quizá por una cierta falta de ACTITUD pro-activa, por tanto hoy es imprescindible que nos aboquemos a la tarea de abrir al máximo nuestras mentes, y poner toda nuestra voluntad y capacidades intelectuales, al servicio de encaminar de una buena vez nuestros emprendimientos por la senda del cambio, y proyectarnos más dinámicamente en el logro de alcanzar lo más pronto posible nuestros objetivos._

En los encuentros anteriores además de aspectos económicos, sociales, productivos sectoriales, tecnológicos y otros, analizamos con detenimiento toda la problemática y estrategia del Sistema Cooperativo nucleado en la Federación. - Se identificaron problemas y se acordaron estrategias de solución para cada uno de ellos, y con apoyo externo diverso, facilitamos la participación activa de los asistentes._ Particularmente, en el pasado encuentro, casi todos los aspectos tuvieron una muy buena evaluación: tanto al nivel de diseño,... como de participación y de la metodología utilizada,... todo ello fundamentalmente basado en el valioso aporte brindado en esa oportunidad, por nuestro estimado amigo Michael Cook, de quien recogimos muchas y valiosas enseñanzas._

Aunque suene reiterativo, se han dado muchos cambios desde ese momento hasta hoy, y ni el entorno, ni nuestro Sistema son los mismos,... se dieron diversas y profundas variantes, puntualmente algunas de ellas drásticamente radicales.-

Debemos por tanto posicionarnos sobre si realmente necesitamos o no, repasar los problemas conocidos y sus alternativas de solución._ Esta disyuntiva, como tal, genera dudas, y nos impulsa a admitir diversas opciones._ Podríamos

inicialmente y en coincidencia con una aseveración anterior, asumir que NO necesitamos hacerlo; ... Pero planteémosnos dos escenarios, uno del que surja que: **“existen problemas que conocemos, y para los cuales ya hemos acordado las posibles soluciones, pero éstas no se han puesto en práctica”**. Estos problemas podemos agruparlos en varios niveles, como por ejemplo: dirección y gestión empresarial, los socios... su compromiso y sentido de pertenencia... sus necesidades y sus demandas,... la escala,... el endeudamiento interno y su trascendencia hacia lo externo,... el financiamiento interno y como sustentarlo,... la indispensable capitalización de nuestras empresas,... el relacionamiento Institucional y sin duda otros aspectos pasibles todos de ser considerados._

De éstos problemas, algunos son más coyunturales y en otros han ocurrido cambios, de todas formas muchos de ellos existen, y enlentecen,... cuando no, detienen nuestro desarrollo.- Las preguntas que seguidamente deberíamos plantearnos serían entonces:

¿Por qué, si los conocemos, éstos aun persisten?,... ¿porqué no hemos puesto en práctica las soluciones planteadas? ¿por Indecisión y poco convencimiento?... ¿por falta de medios para hacerlo?... en éste estilo pueden caber otras preguntas y cada quien, en cada caso, tendrá sin duda sus respuestas a las mismas._

En la mencionada Comisión de trabajo previo, hemos intentado identificar ideas clave en cada área temática, y de la discusión efectuada se concluyó en algo que nos permite asumir un segundo escenario del que surge que **“Los cambios necesariamente profundos, podrán lograrse tan solo con adecuaciones inteligentes en los niveles de Dirección y Gestión, que deberán subordinar y potenciar por simple sinergia, las impostergables y**

necesarias correcciones en los demás aspectos mencionados, en el escenario anterior” _

Éste fue uno de los principales problemas analizados en 1999 junto a la carencia de objetivos claros.- Por tanto, es sugerencia de la Comisión preparatoria, que las acciones de éste Encuentro deberían centrarse, asumiendo ésta última propuesta y atacar de lleno en los trabajos grupales, una profunda reflexión orientada **principalmente**, a aspectos de **Dirección y Gestión.**

Éstos enunciados, y otros elementos que compartiremos seguidamente antes del trabajo grupal, deberían marcar adecuadamente el camino para facilitar nuestra posterior discusión._

Estimados amigos, va llegando la hora de la largada, en que todos arremangados y bien dispuestos en la línea de partida,... con o sin mate, envueltos o no en humo de tabacos varios, también por cierto que con el mínimo necesario de celulares en uso, pero sí con mucho calor, y nuevamente mucho humo pero éste generado por el funcionamiento a pleno de nuestro intelecto, dediquemos las escasas horas de que dispondremos para discutir con la mayor entrega y dedicación, los temas planteados._

Los tiempos aptos para mantener y asegurar nuestra vigencia, y todo lo bueno logrado a lo largo del último medio siglo, corren más rápido que nuestra propia velocidad de respuesta, y muchas veces por nuestra infeliz ACTITUD en la resolución de nuestras idénticas necesidades, falencias, diferencias y claudicaciones,... ya no podemos permitirnos más errores ni demoras._

No debemos olvidar que más allá de regionalismos, particularidades e individualismos determinados por la diversidad de sectores productivos, y otros factores disolventes que muchas veces nos distancian,... no tiene discusión que, lo queramos o no, estamos unidos por objetivos y manejo de VALORES Cooperativos comunes,... y así deberemos mantenernos, con orgullo, bajo el

rótulo de “Cooperativas Agrarias” y como tal deberemos no solo, aparentar hacia fuera, sino principalmente y con una sincera ACTITUD de real cohesión, predicar hacia la interna la necesidad de, por sobre todo, mantenernos integrados, quizá con manos crispadas en la discrepancia, pero generosas en acción fraterna, practicando más netamente volcada hacia la interna, la SOLIDARIDAD que desde siempre venimos predicando, y es uno de los VALORES fundamentales de ésta verdadera filosofía de vida que algún día adoptamos,... a la que adherimos, y que debemos revitalizar en apoyo a nuestro pleno y legítimo derecho al desarrollo individual, familiar y colectivo,... todo esto **no es imposible**, basta sólo con **quererlo,... el poder lograrlo** se materializará solo._

Al nivel de país, como grupo económico, aun en la diversidad y cierta dispersión, se equivoca quien diga que somos poca cosa,... sabemos que no es así, y los números estadísticos y algunos resultados avalan nuestra certidumbre, por lo que sería buena cosa que luchemos más unidos contra las acechanzas del entorno, tarea difícil si la hay, aún así retomemos con vigor el camino del éxito, tal y como supimos exhibirlo hasta no hace mucho mas de diez años,... y que hayamos aprendido adecuadamente la dura lección de las contrariedades sufridas por causa de nuestras propias deficiencias, al manejanos muchas veces demasiado liberalmente, con exceso de voluntarismo, y en general, aunque con destacadas excepciones, con desempeños algo displicentes y faltos de profesionalidad, tanto a niveles de Dirección como de Gestión,... los cuales, coincidentemente y terminando, son los aspectos que hoy los invitamos a intentar atacar con detenimiento,... des-fragmentar y reordenar adecuadamente,... para mejor éxito de todos, y nuevo brillo de nuestro Cooperativismo._